

כב' אדר ה-תשפ"ג
15 מרץ 2023

מענה לשאלות ההבהרה במכרז פומבי מס' 24/2022 לתכנון, הקמה, הפעלה ותחזוקה של מרכז תשתית לאומי לליווינות קטנה

1. כללי

- 1.1. בתגובה לשאלות המציעים, ובהתאם לסמכותו על פי מסמכי המכרז, להלן תשובות המשרד לשאלות וכן נוסח עדכני של מסמכי המכרז (חלק א' וחלק ב').
- 1.2. יובהר כי אין נוסח השאלות המפורט להלן זהה בהכרח לנוסח שנשאל על ידי המציעים וכי לא בהכרח נענתה כל שאלה.
- 1.3. כל ההבהרות, השינויים והתיקונים האמורים במסמך זה, ייחשבו כאילו נכללו במסמכי המכרז מלכתחילה ויחייבו את המציעים. בכל מקרה של סתירה בין האמור במסמך זה למסמכי המכרז המעודכנים – יגברו ההוראות במסמכי המכרז המעודכנים.
- 1.4. אלא אם נאמר אחרת, לכל המונחים והמושגים האמורים במסמך זה תהיה הפרשנות כאמור במסמכי המכרז.
- 1.5. אין להסתמך על כל הסבר או פירוש שניתן בעל פה או בכתב או בכל דרך אחרת על ידי מי מטעם המשרד או ועדת המכרזים, ככל שניתן, בכל פורום או צורה שהיא. השינויים היחידים מהאמור במסמכי המכרז וכן כל הפירושים וההבהרות להם, הינם כמפורט במסמך זה בלבד, ובמסמכי הבהרות נוספים שיצאו מטעם ועדת המכרזים, ככל שיצאו.
- 1.6. מסמך זה מפורסם באתר האינטרנט של המשרד בהתאם למפורט במסמכי המכרז.

2. מצ"ב להלן שאלות המציעים והתשובות שניתנו על-ידי המשרד:

תשובה	שאלה	סעיף במכרז	מס"ד
חלק א' – הזמנה להציע הצעות			
הבקשה נדחית - אין שינוי במסמכי המכרז	הגבלת מינימום להשתתפות במכרז של 20 מיליון. ניתן בפחות לבנות את המכרז, והסכום הזה מונע משתתפים פוטנציאליים להשתתף.	1.6	1.
הבקשה נדחית בשלב זה, לאור העדר מידע מספק ונתונים מפורטים על הפערים הנטענים ובשים לב להחלטת הממשלה 4340 מיום 18.12.2008	חברה ממשלתית אשר לפי הוראות סעיף 11(א)(9) לחוק החברות הממשלתיות, הקמת חברה על ידה (כגון חברת SPC למכרז זה) טעונה אישור ממשלה. הליך קבלת אישור ממשלה הינו הליך מורכב וארוך אשר מתמשך מס' חודשים, ובכל מקרה ספק אם הנסיבות	3.2.1	2.

	<p>נשוא מכרז זה יצדיקו את קבלת אישור הממשלה לדבר.</p> <p>נבקש להבהיר כי במקרה של חברה ממשלתית המציע אינו חייב להיות מאוגד כחברה בע"מ ייעודית (SPC), אלא הוא יכול להיות גם חברה קיימת בעלת פעילויות נוספות, אשר תבצע את הפרויקט באמצעות גוף פנים-ארגוני ייעודי שיגובש אצלה. כמו כן במצב זה מערכת היחסים של החברה הממשלתית המציעה עם השותף/השותפים שלה בפרויקט לא תהא מערכת יחסים של חברים במציע (כלומר - בעלי מניות שותפים בחברת SPC) אלא מערכת יחסים חוזית המושתתת על הסכמי שיתוף פעולה, כאשר חלק מתנאי הסף המקצועיים יתקיימו בשותף/שותפים כאמור</p>		
<p>הבקשה נדחית - אין שינוי במסמכי המכרז</p> <p>במהלך תקופת ההתקשרות הספק יכול להציע צרכים נוספים למכרז - ראו סעיפים 27 (סמכות וועדת ההיגוי) ו-48 (קרן לצרכים נוספים) במסמך הסכם ההתקשרות.</p> <p>ראו עדכון סעיף 11 למסמך ההסכם לעניין טווח השנים המוצע במכרז</p>	<p>אם המציע/החברה תסתמך רק על מתן שירותים מניסויים לתעשייה שכרגע מורכב מכמה חברות בודדות, תמנע כל אפשרות להרחיב את המכרז וליצר בסיס עסקי שיתמוך ביכולת המכרז לאפשר ניסויים ולעודד תעשייה לחברות קטנות ומיזמי לווייניות זעירה לאורך זמן.</p> <p>בלי היכולת לפתח את המכרז לעוד תחומי מסחרים (פיתוח עצמי, מכירת שירותי פיתוח, הפעלה, יזמות, השקעות וכו') המכרז יתקשה להיות רווחי בטווח השנים המוצע במכרז.</p>	<p>3.2.1</p>	<p>.3</p>
<p>הבקשה נדחית - אין שינוי במסמכי המכרז</p> <p>ההצהרה הינה למיטב ידיעתו של המציע</p>	<p>חברה ממשלתית בבעלות מלאה של מדינת ישראל לא נדרשת להצהיר כאמור בסעיף הנדון לגבי "בעל זיקה" אליה שהינו מדינת ישראל (בעלת השליטה) ו/או חברות ממשלתיות אחרות.</p>	<p>3.3.1.3</p>	<p>.4</p>
<p>הבקשה נדחית - אין שינוי במסמכי המכרז</p>	<p>ההנחיה כי אתר המכרז יהיה במקום אחד מייצרת מאין מצב "אי תחרותי" בהליך המכרזי לאור העובדה כי רשויות מקומיות</p>	<p>3.5.1</p>	<p>.5</p>

	<p>שמבקשות להיות צד למכרז התלמ, מסיבות הקשורות בניהול ופיתוח הרשות, ומיקומם הגאוגרפי לא מאפשר מסיבות הקשורות בחוקי איכות הסביבה או מגבלות אחרות כמו מגבלות תעופה להכיל את מכלול הפעולות של המרכז בדגש על ביצוע ניסויים. זאת ועוד ההנחיה כי המרכז יהיה "במקום אחד" לא מאפשרת יצירת שת"פ בין מרכז לפריפריה ולמעשה מעודדת סוג של "משפט שלמה" שגופים המעוניינים להגיש הצעה, צריכים לבצע בבחירת המקום. יודגש כי רוח התקופה, השנים 2019-2021 לימדו אותנו כי האפשרות לעבודה היברידית במספר מקומות גאוגרפיים אפשרית גם כאשר קיים צורך ליצר "תרבות לא פורמלית" של היושבים במרכז הפיתוח והניסויים. עוד יודגש כי המיקום הגאוגרפי יכול להיגזר משלביות בו נמצאת היזמות / חברות ההזנק כדי לשמר עד כמה שניתן את ההומוגניות של המיקום. לאור האמור לעיל נבקש לבחון את שינוי ההוראה כי המרכז חייב להיות במקום גיאוגרפי אחד וכי תינתן האפשרות להפעילו בעד שתי מקומות גאוגרפיים תחת אותם תנאים.</p>	<p>אמת מידה 5 – אתר המרכז מתייחס גם לחלק ב'- הסכם ההתקשרות סעיף 15</p>	
לא	האם מרחק מהמרכז מהווה ניקוד ?	3.5.1 אמת מידה 5 – אתר המרכז	.6
ראו סעיף 3.1.3 למכרז	אנא הבהירו כי כאמור בסעיף 3.1.3 למכרז, הגשת המסמכים הנזכרים בסעיפים 4.2.2.3 ו-4.2.2.4 למכרז אינה מהווה כשלעצמה תנאי סף, אלא מדובר באישורים ומסמכים אשר מטרתם להעיד על קיום תנאי הסף.	4.2.2.3	.7
ראו תיקון סעיף 4.3.3 למכרז	קיים עיוות כלכלי לזים - עלות ההקמה ניתן בפחות מ 50 מיליון ואילו עלות התפעול	4.3.3	.8

	<p>השנתית היא יותר מ 5 מיליון כמעט פי 2 שמדובר בשכירת שטח עבודה מהותי.</p> <p>שטח השכירות עומד היום על כ 60-70 נמ למטר כ 750,000 נמ לכל 1,000 מטר, ואם נדרש להקים מתקן מתקדם נדרשים לפחות -2500 3500 ז"א חצי מהסכום שינתן להפעלה ילך לשכירות.</p> <p>(נכון שסעיף 47.7 מאפשר הסטה של תקציבים אבל תחת אישור המשרד, ולא ניתן לדעת מה ניתן וכמה להסיט, צריך להשאיר את זה לשיקול המציע ותוכנית התקציב.)</p>		
ראו תיקון בסעיף 11.4 למסמך הסכם ההתקשרות	<p>כיצד תשתלב הגדלת סכום השתתפות של החברים במציע עם הגדרות מנגנוני סיום העסקה המפורטים בסעיף 11 ?</p>	4.3.3.3	9.
ראו תיקון בסעיף 4.6.2 למכרז	<p>אנא הבהירו כי אישורים בדבר התקיימות תנאים כלשהם של המכרז (תנאי סף ותנאים אחרים) הנדרשים לגבי חבר במציע יהיו על שמו של אותו חבר ולא על שם המציע</p>	4.6.2	10
השאלה לא ברורה. ראו עדכון בסעיף 5.3.2 למכרז	<p>המסמכים שיכללו במסגרת מעטפה מס 2 - אין התאמה לנספחים - לבדוק שוב</p>	5.3.2	11
מקדם השקלול הינו נתון המיועד לצרכי שקלול הצעת המחיר וקביעת ציון המחיר כמפורט בסעיף 5.5 למכרז. למקדם השקלול אין השפעה על התמורות לשירותי הניסוי.	<p>מהי הגדרתו של מקדם השקלול? לא נמצא בהגדרות והנתון מעוות את התמורות לשירותי הניסוי</p>	5.5.5	12
ראו הוראות סעיף 4.3.7 למכרז	<p>הגשת רשימת קבלני המשנה במועד הגשת המכרז - מוקדמת בכדי לממש תיחור בין קבלני המשנה הרבים והשונים - הבקשה היא להצמידה לסקר התכנון המפורט</p>	נספח ג-5	13
ראו תיקון בנספח ג-5, סעיף 3	<p>– סעיף 3</p>		

14	נספח ג-6 – סעיף ב	פירוט קבלנים שיבצעו את הקמה - הבקשה היא לתאם את לוח זמנים סביב הסקר התכנון במפורט	הפירוט הנדרש הינו לצורך קביעת ניקוד האיכות בלבד לפי הוראות סעיף 3.5 למכרז. לפיכך המציע רשאי לציין את הפרטים לצורך קביעת ניקוד האיכות כאמור אך אינו מחויב לכך
15	נספח ג-7	להשמיט את המילה סקופ, ככל הנראה צריך סקופ בנפרד מהספקטרום אנלייזר	ראו תיקון חלק א' נספח ג-7 וחלק ב' נספח ב'1 סעיף 15.2.1.1.1 המציע רשאי להציע ציוד מדידה נוסף כמענה לדרישה המוגדרת בסעיף 15.2.1.1.3 (ציוד מדידה נוסף)
16	נספח ג-7	תא אל-הד - הפירוט המופיע תואם פונקציונליות לכיול אנטנות בלבד. הפירוט אינו תואם את הפונקציונליות הנדרשת לבדיקות תאימות אלקטרומגנטיות המתבצעות לליון שלם. לדרישה זו השלכות כספיות נרחבות	ראו עדכון בנספח ג-7 ובחלק ב' נספח ב'1 בסעיף 15.3 ותוספת בסעיף 15.14
17	נספח ג-7	תחנת קרקע - אין הגדרת בתכולה גם לתחום תדר KA שמופיע במקום אחר במסמך - כדי להשוות את ההצעות בסולם אחיד נדרשת הגדרה חד משמעית מה נדרש מתחנת השליטה. עלות זו משפיעה ומשוקפת גם בתוכנית העסקית.	הרחבת היכולת של התחנה הקרקעית לתמיכה בתחום תדר Ka אינה מוגדרת ברשימת הציוד הבסיסי ומוגדרת כיכולת נוספת שהמציע יכול להציע בהצעתו. ככל והמציע יציע יכולת נוספת זו יש לפרטה בנספח ג'7-2 במענה הנדרש עבור יכולות נוספות
18	נספח ג-7	תחנת קרקע - הבהרות לביצועים הנדרשים מהאנטנות יעזרו לטייב את ההצעה ולהשוות בסולם ביצועים אחיד	המציע נדרש להציג את פרמטרי הביצועים של התחנה ושיקולים לבחירת הציוד כמוגדר בסעיף 15.13.2 לחלק ב' נספח ב'1. ראו עדכון בחלק א', סעיף 4.2.2.5 ובנספח ג-7
19	נספח ג-3 סעיף 3	אינו כולל תמורה לשירותי הפעלת תחנת שליטה ועקיבה	שירותי הפעלת תחנת השליטה ועקיבה אינם כלולים ברשימת שירותי הבסיס המוגדרים בנספח ג'3 לעניין שקלול הצעת המחיר. תעריף השירות יוגדר על

פי המנגנון המוגדר בסעיף 50.1.2 להסכם			
ראו תשובה לשאלה 19	מדוע אין תעריף עבור שימוש בתחנת שליטה?	נספח ג3 - סעיף 3	20
תעריף שירות ניסוי אקוסטי אינו כלול ברשימת שירותי הבסיס המוגדרים בנספח ג'3 לעניין שקלול הצעת המחיר. תעריף השירות יוגדר על פי המנגנון המוגדר בסעיף 50.1.2 להסכם	מדוע אין תעריף ניסוי אקוסטי?	נספח ג3 - סעיף 3	21
ראו עדכון בחלק א' נספח ג3 הצעת המחיר וכן תוספת בחלק א' נספח 2-7 ותוספת סעיף בחלק ב' נספח ב'1 סעיף 15.15	בדיקת SHOCK -הלם מיכני : התעריף נקוב לבדיקה מלאה. בדיקה זו, משכה האופייני מס ימים ולכן התעריף אינו מבטא את היקף ההשקעה הנדרש	נספח ג3 - סעיף 3	22
ראו עדכון סעיף זה ועדכון בחלק ב' נספח ב'1 סעיף 24.1.5	כתיבת דו"ח סיכום : תעריף נקוב זה מתאים להפקת דוח נתונים שנמדדו ולא ביצוע כתיבה הדורשת אנליזה לתוצאות הנתונים ואינה ריאלית בתעריף הנקוב. אנו מניחים כי זו כוונת המזמין.	נספח ג3 - סעיף 3	23
ראו תשובה לשאלה 16	בדיקת EMC - תאימות אלקטרומגנטית מבוצעת לרמת לוויין שלם ולא אנטנה ודורשת תשתיות יקרות בתא שלא הוגדרו במפרט	נספח ג3 - סעיף 3	24
מקדם השקלול משמש לצרכי שקלול הצעת המחיר בלבד. אין שינוי במקדם. התעריף המוגדר הינו אותו תעריף לכל סוג בדיקה. אין שינוי בתעריף הבדיקה	בדיקת EMC - תאימות אלקטרומגנטית הינה בדיקה אחת וכיול אנטנות הינה בדיקה שניה. כל אחת מהבדיקות דורשת מומחיות ידע שונה וצמודה לפעילות - מקדם השקלול אינו ברור - התעריף המוצע במכרז הוא נמוך משמעותית מול תעריפי המשק כ\$2000	נספח ג3 - סעיף 3	25
חלק ב' – הסכם התקשרות			
הבקשה נדחית, אין שינוי במסמכי המכרז. יובהר כי אין מניעה לספק להתקשר עם בעל עניין בכפוף לתנאים	מונע כניסת שותפים שרואים במכרז פוטנציאלי עסקי, לדוגמא אנשי נדל"ן שיכולים לספק את המתחם אך לא יכולים להיות שותפים אם	5.2	26

המפורטים בסעיף (שווי הוגן ובאישור המשרד). כל מקרה ייבחן לגופו.	הנכס שלהם יהיה זה שמיזם ירכוש או ישכיר מהם		
לעניין החזר ההשקעה ראו סעיפים 49-51 להסכם ההתקשרות. אין קשר בין התוכנית העסקית שתוגש במסגרת המענה למכרז לבין מנגנון חלוקת הדיבידנדים (הסיפא לסעיף 51.2 נמחקה)	פרק התמורה בגרסתו הנוכחית אינו מגדיר בבהירות איך מתבצע מנגנון התמורה. קיימת אי בהירות לגבי החזר ההשקעה. האם ניתן להציג בתוכנית העסקית רווח על כל פעילות לרבות פעילות ההקמה? האם ניתן על סמך התוכנית העסקית למשוך דיבידנד מיתרות תקציב ההקמה מסוף השנה השנייה של שלב התפעול ואילך?	6.2.5	27
ראו עדכון בסעיף 11.4 להסכם	בסוף ה 6 שנים המשרד רואה בעסק שלו ורשאי להחזיר לבעלות המשרד בתמורה של 16 מיליון ! אם המשקיעים השקיעו 20 מיליון איך המשרד בא בסוף התקופה ומקבל לידי מרכז קיים ועובד ומשלם עליו פחות. ואז אם יחליט להמשיך עם הספק המציע יכול לשלם לו 80% לתפעול השנתי. שהוא כבר בהפסדים.	11.4	28
הבחירה בין החלופות המפורטות בסעיף 11.4 תהיה בהתאם לשיקול דעתו של המשרד.	החלופות השונות שונות מהותית בהיבט הפיננסי. בעיקר בין חלופה 11.4.1 ו-11.4.4 ו-11.4.5. לא מפורט הקריטריון באיזה מקרה תופעל אופציה א ובאילו אופציה ד ואופציה ה.	11.4.1	29
ראו עדכון בסעיף 11.4 להסכם	מוכתבת התניה לגבי הקטנת תקציב התקורה השנתי לכ-80% מהתעריף המקורי בשעה שעלויות כ"א, תפעול ותחזוקה צפויות לגדול מהשנים הראשונות.	11.4.3	30
ראו עדכון בסעיף 11.4 להסכם	הסעיף מפנה לסעיף 73 שאינו עוסק בנושא הסעיף	11.3.4.3	31
הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז.	דרישה לרישום הנכס שמציע ישתמש (גם אם ישכיר ו/או יבנה) לרשום אזהרה טאבו או	15.2.5	32

	מינהל (לטובת המשרד), אף בעל נכס לא יסכים לכך		
הבקשה נדחית, אין שינוי במסמכי המכרז. יובהר כי בהתאם לתנאי ההסכם הספק מתחייב כי כל מידע הנוגע למרכז יהיה נגיש למשרד ככל שאין מניעה להציגו בהתאם לדין.	נבקש כי נתונים וחומרים העוסקים במחקר העלולים להיות קשורים למחקרים נפרדים, לא יכללו בבקשה זו וזאת כמקובל בהתקשרויות עם האקדמיה לביצוע מחקרים. באופן כללי מבקשים שהדרישה לא תהיה גורפת כי אם מותאמת לנהוג במחקר אקדמי	29	33
הבקשה נדחית. אין שינוי בסעיף זה בהסכם ההתקשרות ונספחיו מוגדר בפירוט רב הדוחות והדיווחים שהספק נדרש להם, ומועדם במהלך הפרויקט. סעיף זה הינו סעיף כללי המקנה למשרד זכות במידת הצורך לדרוש דוחות ודיווחים מעבר למוגדר בהסכם ובנספחיו	נבקש לקבוע לזו מסודר להעברת דיווחים, ולא להגיש דוחות "בכל עת שנדרש".	29.6	34
הבקשה נדחית. על המציע לבחון היטב את האתר המוצע לשמש כאתר המרכז, ולוודא שאין בו סיכונים לרבות לעניין מציאת ממצא ארכיאולוגי.	ממצא ארכיאולוגי וכדומה - יש להחשיבם כחריג. היה ומתגלה ממצא כזה, הטיפול "נגרע" מהלויז המתוכנן להקמה	34.6	35
סעיף 39.2 מגדיר ששירותי הניסויים עשויים לכלול את המפורט בהמשך הסעיף. ככל וישנו סוג שירות ניסוי הדורש ניתוח תוצאות ניסוי (לדוגמא שירות ייעוץ תכן הנדסי) הספק הזוכה נדרש יהיה לספקו.	ניתוח תוצאות הניסוי דורש מעורבות וידע בתכן הלווין האורח (של הלקוח), מבנה הטלמטריה וכדומה. ככל הנראה התכוון המזמין רק לפעולות איסוף ודיווח	39.2.4	36
כמפורט בהסכם - כל דרישה לשינוי תבוצע לאחר קבלת התייחסות של הספק, אך האישור לבצעה או לא לבצעה יהיה בהתאם להחלטת המשרד.	נבקש שכל שינוי יהיה בתאום והסכמה מלאים עם הגורם המבצע, בנוסף מבקש כי במידה והשינויים ידרשו עלות נוספת הם לא יוכלו על המבצע אלא תתקבל תוספת תקציב לשינויים המבוקשים	40	37

ראו עדכון בסעיף 40.5 להסכם.			
הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז.	אנא הבהירו כי אחריות הספק בנוזיקין תהיה אחריות על פי דין	41	38
השאלה לא ברורה.	נבקש שכל הדרישות החלות על השותפים ממוסדות אקדמיים יותאמו למחקר אקדמי	41	39
הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז. הסעיף עוסק באחריות המרכז ולא באחריות הלקוחות למחקר המבוצע על ידם	נבקש לקבל החרגה לסעיף עבור השותפים והפעילות האקדמית - האקדמיה שאינה מיישמת תוצרי מחקר, אלא מבצעת מחקרים בלבד- לא תהיה אחראית ליישום תוצאות המחקר, בין אם ע"י המשרד ובין אם ע"י כל צד שלישי.	41	40
ראו תיקון בסעיף 46.3.25. הפניה גם לסעיף 50.	אנא הבהירו האם רווחי הספק הינם אותם רווחים שאמורים להצטבר בחשבון הניסויים (כהגדרתו בסעיף 50.6 להסכם) בלבד או כוללים גם תוכנית רווחים מכלל הפעילות לרבות ובדגש על שלב ההקמה ?	46.3.25	41
ראו עדכון בסעיף 51 ובסעיף 46.3.25 להסכם	"רווחי הספק בהתאם לתקרה שהוצגה במסגרת התוכנית העסקית שהוגשה כחלק מהמענה למכרז" - האם SPC יכולה לזקוף רווח על כל פעילות מתוכננת לרבות ובדגש על פעילות ההקמה?!	46.3.25	42
ראו מענה לשאלה 42	רווחי הספק בהתאם לתקרה- מגבילים את הספק לרווחיות?!	46.3.25	43
ראו תשובה לשאלה 42 לעיל	אנא הבהירו האם בקשה לחלוקת דיבידנד יכולה להיות מוגשת רק ביחס ליתרות תקציביות בסעיפי התקציב?	47.7	44
ראו תיקון בסעיף 49.4 להסכם.	אנא הבהירו כי החברים בספק יצטרכו להעמיד לרשות הספק רק אחת מבין הבטוחות המפורטות בסעיפים 49.4.1 ו- 49.4.2 להסכם (כלומר - שהבטוחות האמורות הינן חלופיות).	49.4	45

הבקשה נדחית, אין שינוי במסמכי המכרז.	מאלצים את הספק לנהל חשבון הכנסות, יש חדירה לניהול הפיננסי של הספק.	50.6	46
ראו תיקון הגהה בסעיף 50.8 להסכם.	המשפט השני בסעיף זה אינו מובן. אנא הבהירו את כוונת המשרד בנושא זה	50.8	47
הבקשה נדחית, אין שינוי במסמכי המכרז.	משעבדים את החשבון הכנסות - יש למנוע חדירה של המשרד לניהול הכספים של החברה.	50.9	48
היתרה בסעיף 50.12 תהווה חלק מרווחי הספק. ראו הבהרה בסעיף 51.1 להסכם ותיקון בסעיף 51.2 להסכם.	אנא הבהירו האם היתרות בחשבון הניסויים הם למעשה רווחי הספק כמשמעותם בסעיף 46.3.25 להסכם?	50.12	49
ראו עדכון סעיף 51.2 להסכם	הניסוח המופיע מקשר את היתרה בחשבון הניסויים עם תקציב הפרויקט שהוא תקציב אחר. הנוסח אינו עומד בקנה אחד עם ההפרדה בין שתי החשבוניות כפי שהוגדר במקומות אחרים בגוף המכרז. נדרשת הבהרה לגבי ההפרדה בחשבוניות	50.12	50
ראו עדכון סעיף 51.2 להסכם	יש להבהיר את מנגנון הדיבידנד ואת היכולת לחלק דיבידנד מרווחי הספק שאינם מחשבון הניסויים על פי התוכנית העסקית	51.2	51
סעיף 51.3.1 בוטל	אנא הבהירו האם "התקציב הנוסף" הוא תקציב "הקרן לצרכים נוספים"?	51.3.1	52
הבקשה נדחית. התקציב בסעיף הקרן לצרכים נוספים עלול להידרש גם לכיסוי חריגות בשאר סעיפי התקציב ולכן קיום יתרה בו יהווה שיקול האם לאשר חלוקת דיבידנד.	התקציב הנוסף (כלומר - תקציב הקרן לצרכים נוספים) לא נועד לכיסוי התפעול השוטף של המרכז (לפי סעיף 48.2 להסכם), ולכן התנאי בסעיף זה אינו רלוונטי ואמור להימחק מההסכם	51.3.3	53
מצורפת דוגמא למנגנון התמורה בנספח א' למסמך זה.	להבהיר את המשפט "הספק יהיה זכאי לתמורה בגובה השתתפות המשרד"- נדרשה הרחבה ודוגמא למנגנון תקציב הפרויקט על פי סעיף 46	52.1	54

<p>השאלה לא ברורה. הספק יהיה זכאי לתמורה מייד עם השלמת כל אבן דרך, כאשר חלקה ימומן על ידי המשרד.</p>	<p>למעשה המציע מממן את ההקמה 50% מהכספים יגיעו לאחר ש50% יושלמו לספקי המציע.</p> <p>לא יאפשר רווחיות וכנראה הפסד מהותי בשנים הראשונות. צריך להיות מנגנון מקדמות של 60% לפחות.</p>	<p>55</p> <p>53 ו- 54</p>
<p>ראו תיקון בסעיף 57.3 להסכם</p>	<p>לא ברורה כוונת המשפט: "ככל ויוצגו סכומים נוספים מהקרן לצרכים נוספים (כמשמעה בסעיף 48 לעיל) - תוגדל התמורה לאקסלרציה ויחולו הוראות סעיף זה בהתאמה"</p>	<p>56</p> <p>57.3</p>
<p>כרשום בסעיף 58.2.1 - רכש ציוד נוסף יבוצע בהתאם להחלטות וועדת ההיגוי ולאחר דיון בפורום בו ישתפו נציגי הספק ותישמע דעתם.</p>	<p>רוח המכרז הינה לקדם יכולות ושירותים של המרכז העתידי ואולם הנוסח הסעיף זה מיצר קונפליקט עם מוטיבציית הספק למשיכת דיבידנד בשל הגדרות סעיף 51.3.1 -יש חשיבות לאפשר לקדם את המרכז על פי הצרכים המתפתחים ראה חלק ב1 מפרט דרישות ותכולת העבודה סעיף 3.3.3 ומבלי שהדבר יתנה חלוקת הדיבידנד סבירה</p>	<p>57</p> <p>58</p>
<p>ראו עדכון בחלק ב' נספח ב'1 סעיפים 15.16 ו- 24.3.1.9.</p>	<p>לוויינים קטנים דורשים איזון דינמי וכיוצא מכך גם יכולת של בדיקות תכונות מסה. האם יכולת זו נשמטה בכוונת מכוון ?</p>	<p>58</p> <p>58</p>
<p>הבקשה נדחית. כל הוצאות הספק נכללות בתקציב הפרויקט וימומנו בהתאם להוראות סעיף 47 להסכם ככל ולא נרשם מפורטות אחרת.</p>	<p>אנא הבהירו באופן מפורש כי התמורה לפי סעיף זה הינה בנוסף ל"השתתפות המשרד".</p>	<p>59</p> <p>59</p>
<p>הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז.</p> <p>מדובר במרכז לאומי עם מטרה מוגדרת וכל שימוש נוסף יובא לדיון משותף בוועדת ההיגוי.</p>	<p>מגבילים את השירותים הנוספים למודל הדומה לשירותי הבסיס במכרז. לא מאפשרים לבנות מודלים רווחים כמו עבודה בחללים משותפים, ורק לפי תמחיר שעות, שעות עבודה ועבור ניסויים בלבד. לא מאפשר להיות רווחי בתקופה המכרז. צריך לאפשר לבנות מודל שירותים ועיסוק חופשי (עם בסיס שעליו</p>	<p>60</p> <p>59</p>

	יתחייב היזם, ולאפשר לו להרחיב שירותים (ככל שירצה).		
ראו תיקון בסעיף 59.1 להסכם.	האם יש טעות בביטוי: "שירותים נוספים, שלא נכללו ברכיבי התמורה הנוספים", כך שהביטוי היה אמור להיות: "שירותים נוספים, שלא נכללו ברכיבי התמורה האחרים שפורטו לעיל"?	59.1	61
מנגנון התמורה עבור שירותי ניסויים שלא הוגדר עבורם תעריף מקסימלי (לרבות הפעלת תחנת השליטה) הינו על פי סעיף 50.1.2 להסכם.	האם ניתן להסיק כי התשלום עבור הפעלת תחנת שליטה הוא על בסיס שעת עבודה? היות שלא הוגדרה עבור שרות זה תעריף על אף היותו שרות בסיס	59.3	62
ראו עדכון סעיף 64.1	יש דרישה לערבויית מוגזמות מעבר להשקעה של 20 מיליון. היחס הוא לא הגיוני ובטח לא כנגד רכש הציוד וההקמה שהמשרד יוכל לחלט	64.1	63
ראו עדכון סעיף 64.1.2	לחלוטין מוגזם- ובטח בסוף פרויקט, לא ניתן למצוא מימון לדבר כזה.	64.1.2	64
ראו עדכון בסעיף 80 להסכם.	נבקש לשנות סעיף זה - לא סביר שיועבר כל הידע לרשות המשרד - כל הידע שבידי החוקרים יישאר בידי החוקרים ולא יועבר לרשות המשרד. ידע שיוצר בזמן ההתקשרות יהיה בבעלות הצדדים בהתאם למי שהידע נוצר אצלו.	80	65
ראו תיקון בסעיף 80 להסכם.	יש להבהיר כי סעיף זה אינו חל על קניין רוחני קודם שבבעלות הספק (כלומר - קניין רוחני של הספק שנוצר ו/או נצבר אצלו עובר למועד תקופת ההתקשרות).	80.1	66
ראו תשובה לשאלה 66	כל הקניין שיפותח במרכז שייך למשרד!! לא מאפשר שום יכולת להרחיב הכנסות ולעודד השקעה	80.1	67
ההתקשרות איננה למטרות עריכת מחקר ופיתוח, והוראת התכ"ם:	נבקשם להבהיר, כי רישיון השימוש בתוצרי הידע ובזכויות הקניין הרוחני שנוצרו בהתבסס על המחקר וכתוצאה ממנו, לא יכלול זכות מסחור של הקניין הרוחני, ולא יכלול זכות	81	68

עקרונות להתקשרות עם מוסדות מחקר אינה רלוונטית. ראו שינוי בסעיף 81.2	למתן רישיונות משנה, אלא יהיו לצרכים לאומיים בלבד, בהתאם להוראת תכ"ס מס' 7.3.9.6 : עקרונות להתקשרות עם מוסדות מחקר.		
ראו שינוי בסעיף 82.2 להסכם	יש לתת למוסד זכות התגוננות	82	69
חלק ב' – הסכם התקשרות, נספח ב'1 – מפרט דרישות ותכולת עבודה			
סעיף 11.2 מפרט את דרישות הנגישות	מהי הגדרה למושג "נגישה" : לנכים? לרדיוס ממרכז הארץ? לאוכלוסיות זרות?	1.2.1	70
הבקשה נידחת. אין שינוי בהגדרות שעות הפעילות. אין שינוי בתעריפים.	ישנם ניסויים ובדיקות הדורשים רציפות עבודה 24*7 (לדוגמא בדיקות מחזורי טמפרטורה וביצוע תהליך Outgazing) ומפעיל המרכז יספק את השירות גם מעבר לשעות העבודה המקובלות. מומלץ להגדיר תעריף למשמרת לילה על מנת שלא לייקר את עלות משמרת היום.	4.2.4.2	71
בתכולת מסמך המתודולוגיה נדרש המציע להציע תכנים לתוכניות ההאצה. ראו עדכון תת סעיף 5 בשיטת הניקוד לאמת מידה מס' 1 (מתודולוגיה למתן שירותים) בסעיף 3.5.1 למסמך המכרז. המציע יכול להציע במסגרת המענה תכנים ותוכניות האצה לשנים נוספות מעבר לשנות ההפעלה. למשרד הזכות להחליט אם להתייחס לתוספת תכנים זו.	האם ניתן להציע זאת בתוכנית העסקית ?	5.7	72
הבקשה נידחת. בסמכות המשרד לרווח את תדירות המפגשים הניהוליים - ראו סעיף 8.3.1	נבקש לבטל את הדרישה לדוח התקדמות חודשי - דוח יוגש כל חצי שנה - לא סביר למסור דוח כל כך מפורט בכל חודש	7.1.13	73

יש לפעול על פי הגדרות נספח ב14 - אבטחת מידע וביטחון, פרק אבטחת מידע	האם יש מגבלה למימוש הדרישות בענן? והנחיה היכן ישב הSTORAGE פיזית?	13	74
יש לפעול על פי הגדרות נספח ב14 - אבטחת מידע וביטחון, פרק אבטחת מידע. ראו עדכון בסעיף 11.12.3 בנספח ב'14.	מהו המשך הנדרש לאחסון המידע שייאסף ?	13	75
יש לפעול על פי הגדרות נספח ב14 - אבטחת מידע וביטחון, פרק אבטחת מידע	האם מחשבי השער צריכים להיות סגורים להתקנים והאם מנותרים?	13	76
ISO8. ראו עדכון לסעיף 14.1.2	האם ISO 7 או Class 100,000?	14.1.2	77
סעיף 14.1.3.3 מגדיר את המתחם לבדיקות סביבה ברמת לווין בתנאי חדר נקי	מתחם בדיקות הסביבה יכול את ציוד בדיקות הסביבה שלא ימוקם במתחם הנקי ושלא נדרש רמת ניקיון גבוהה כגון: תנור, תא אל-הד תא אקוסטי ועוד. האמנם אין דרישה לבדיקות לווין בתנאי חדר נקי ?	14.2.1	78
ראו תשובה לשאלה 16	האם נדרשת ביצוע בדיקת תאימות אלקטרומגנטית ללווין שלם? לרבות הצורך הנגזר מכך של מערך מגברי הספק וסיגנל גנרטור	15.3.1	79
אין תוספת לדרישה בסעיפים אלו. המציע נדרש להציע בהצעתו את הציוד ולפרט את השיקולים לבחירת הציוד. ראו תוספת סעיף 15.8.7.	(1) מהו מספר ערוצי המדידה? (2) מהו פרופיל ההרעדה (Sinusoidal\Random\Shock)? (3) מהם נתוני המשגר ?	15.8.2 15.8.3	80
אין תוספת לדרישה בסעיף זה. המציע נדרש להציע בהצעתו את הציוד ולפרט את השיקולים לבחירת הציוד. ראו תוספת סעיף 15.9.4	נדרשים נתוני משגר כייחוס מהו מספר ערוצי המדידה?	15.9	81

אין תוספת לדרישה בסעיף זה. המציע נדרש להציע בהצעתו את הציוד ולפרט את השיקולים לבחירת הציוד.	מה הם פרמטרי הביצועים הנדרשים?	15.13.2	82
אין תוספת לדרישה בסעיף זה. המציע נדרש להציע בהצעתו את הציוד ולפרט את השיקולים לבחירת הציוד.	מה פרופיל הלם מכני הנדרש ליחוס ?	24.3.1.5	83
ראו עדכון סעיף זה.	האם הכותב התכוון לבדיקות ברמת לוויין שלם במידות ובמשקלים הנקובים? אין התאמה עם מפרט המכשור של תא האלהד	24.3.1.7	84
חלק ב' – הסכם התקשרות, נספח ב'14 – אבטחת מידע ובטחון			
אין מניעה כזו כל עוד יש עמידה בכל דרישות אבטחת המידע ובאישור אגף הביטחון של המשרד כמוגדר בנספח ב'14 ביטחון והגנת המידע. הגדרת רמת הסיווג - ראו עדכון בסעיף 3 בנספח ב'14 ביטחון ואבטחת המידע פרק אבטחת המידע	האם יש מניעה לממש את התשתיות המחשוב באמצעות ענן ולעמוד בכל דרישות האבטחה הנקובות? נדרשת הגדרה חד משמעית לרמת הסיווג הנדרשת במכרז ובמתקן	4	85
סעיף 11.2.3 לנספח ב'1 מתייחס לבדיקה ביטחונית (בדיקת סיווג מבקר) והסדרת אישורי כניסה. אין סתירה להנחיות הבטחון בנספח ב'14	הנחיות הבטחון הבאות לידי ביטוי בנספח ב'14 שונות מהותית שניתן להבין מרוח המכרז עצמו. חשוב להבהיר (לדוגמה סעיף 11.2.3)	5	86
ראו עדכון בסעיף 4.3.3 למסמך המכרז	דרישות האבטחה הפיזית, כפי שניתן להבין, בעלות עלות תפעולית שוטפת משמעותית -עד כדי הפיכת תקציב התקורה לתפעול שנתי לבלתי אפשרי בשל התקורה החסומה בהיקף של עד 10% .	5	87
כמות המאבטחים מושפעת ממספר גורמים כגון מיקום המרכז, גודלו, מספר דרכי הגישה למרכז. תוכנית האבטחה הפיזית תאושר על ידי מנהל אגף הביטחון של המשרד כמוגדר בנספח ב'14 ביטחון ואבטחת המידע	נדרש פירוט לגבי מס' מאבטחים המשמרת - כבסיס אחיד להגשת ההצעה ולתוכנית העסקית	5	88

כללי		
<p>ראו עדכון סעיף 1.14 למועד ההגשה</p>	<p>בשל משך הזמן הקצר להגשת המענה-יש חשיבות לקבלת תשובות לשאלותנו תוך 7 ימים או הארכה של מועד ההגשה</p>	<p>89</p>
<p>על המציעים להציג מבנים העונים על תנאי ההסכם. בדיקת המבנים תבוצע כחלק מבדיקת המענה למכרז</p>	<p>להלן רשימת שאלות יסוד, האם ניתן להכיר במבנה קיים, בעל מגוון מכלולים שביניהם:</p> <p>א. חדרים נקיים - עשרות, מאות מ"ר ב. אולמות יצור והרכבה ג. רמפת שינוע והעמסה ד. משקל ייעודי ה. מכלולי מו"פ, ו. מרחבי תמיכה - מטבחים, חדרי דיונים ז. גג למערכות איכון, אנטנות, ואינטגרציה כחלק מעלות ההקמה הנדרשת?</p>	<p>90</p>
<p>וועדת המכרזים ערכה מספר שינויים במסמכי המכרז. ראו שינויים שפורטו לעיל. להלן פירוט חלקי:</p> <p>1. הארכת תקופת ההתקשרות (סעיף 11 להסכם). 2. הוספת אופציה לספק להארכת תקופת ההתקשרות (סעיף 11.3 המעודכן להסכם). 3 הקלה בערבויות (סעיף 64 להסכם).</p>	<p>האם ניתן לשנות את המכרז כך שהוא לא יהיה הפסדי לזכיין?</p> <p>• נכון לעכשיו, יש מינימום השקעה של 20 מיליון שקלים כתנאי סף. בנוסף לא ניתן להכניס 'שווה כסף' ויש לרכוש ציוד חדש מהמדף. על המרכז יהיה לייצר רווח נקי של סייג של 30 מיליון שקלים (עד לסיום תקופת הזיכיון) כדי לכסות את ההשקעה ולהניב תשואה דומה להשקעות בתחומים אחרים. במקרה של חברות הזנק אחרות- רווח של 40 מיליון שקלים.</p> <p>• כדי לייצר רווח בסדרי גודל כאלה יש צורך לייצר מחזור פעילות של 300-400 מיליוני שקלים (כמאה מיליון דולר) במשך חמשת שנות הפעילות של המכרז.</p> <p>• יום לאחר סיום המכרז- על פי המכרז במתכונתו הנוכחית כל הציוד, הקניין הרוחני, והקניין הרוחני שייצבר בהפעלת המרכז</p>	<p>91</p>

	<p>(בתוכניות האקסלרציה, המחקר, הפעילות) – עוברים במלואם בחזרה לסוכנות החלל. דבר לא נשאר בידי הזכיון. קרי - יש לייצר את הרווח בתקופת המרכז.</p> <p>• נכון לעכשיו, חברות מסחריות מהסעות לגשת למרכז שכן פוטנציאל ההפסד גבוהה. מוסדות מחקר- שמוכנים להפסיד- מהססים לגשת שכן אין להן בעלות על הקניין הרוחני.</p>		
ראו תיקון בסעיף 11 להסכם.	האם סוכנות החלל תוכל להאריך את משך פעילות המרכז ל-20 שנים?		92
המשרד רשאי על פי שיקול דעתו לקיים דיאלוג עם המציע לגבי הציוד. ראו סעיפים 5.3 ו- 8.3.2 למסמך המכרז	האם ניתן להקשיב או לקיים דיאלוג על הציוד שנמצא במרכז במהלך הליך ההצעה?		93
מפל ניקוד – EXCEL			
השאלה אינה ברורה ולא ברור מאיזה סעיף נלקח הציטוט	לפרט- " על הנסיין להעמיד במידת הצורך מבנאי מטעמו" - משיקולי אחריות ובטוח לא ניתן לספק שרותי מבנאות ולא נכללו בסל השרותים		94

נספח א' – דוגמאות למנגנון בניית תקציב הפרוייקט ורכיבי התמורה

בנספח זה דוגמאות לצרכי המחשה והבהרה של תנאי המכרז – אין לראות בו המלצה למציעים או מגבלה עליהם. הערכים בדוגמאות להלן מעוגלים לטובת פשטות ההצגה.

דוגמא א' – מציע א'

מציע א' הציע את הצעת המחיר הבאה (לפי נספח ג'2 – הצעת המחיר):

סעיף	רכיב התמורה	סכום מוצע בש"ח לפני מע"מ	הערות
1	תשלום חד פעמי להקמת המרכז	49.57 מ' ₪	התמורה לסעיף זה לא תעלה על 49.57 מ' ₪ בתוספת מע"מ (58 מ' ₪ כולל מע"מ).
2	תשלום שנתי קבוע להפעלת ותחזוקת המרכז	4.79 מ' ₪	התמורה לא תפחת מ- 4% מהתשלום להקמת המרכז.

ומציע א' הציע את ההצעה הבאה להגדלת השתתפות החברים במציע (לפי נספח ג'2 – הצעת המחיר):

רכיב התמורה	סכום מוצע בש"ח לפני מע"מ	יחידת מידה
התחייבות להגדלת השתתפות החברים במציע בתקציב המרכז	0	ש"ח

הסבר על מנגנון בניית רכיבי התמורה לפי דוגמא זו:

הערה/הסבר	ערך (כולל מע"מ)	רכיבי הצעת המחיר והתמורה
הצעה מקסימלית לפי סעיף 4.3.3.1 להזמנה להציע הצעות	58 מש"ח	הצעת המחיר של מציע א' להקמה
הצעה מקסימלית, מכיוון שהצעת המחיר הכוללת להקמה + שנת הפעלה מוכפלת ב 4 לא תעלה במצטבר על 80.4 מש"ח לפי סעיף 4.3.4 להזמנה להציע הצעות.	5.6 מש"ח	הצעת המחיר של מציע א' לשנת הפעלה
לפי סעיף 5.5.3 להזמנה להציע הצעות	80.4 מש"ח	סה"כ הצעת המחיר הכוללת של המציע להקמה ולהפעלה
השתתפות עצמית מינימלית לפי סעיף 1.6 להזמנה להציע הצעות	20 מש"ח	השתתפות עצמית של החברים במציע
מוגדרת לפי סך ההשתתפות העצמית של החברים במציע מוכפלת ביחס הצעת המחיר של מציע א' להקמה לסה"כ הצעת המחיר הכוללת, כמוגדר בסעיף 47.2 להסכם ההתקשרות:	14.4 מש"ח	מתוך ההשתתפות העצמית של החברים במציע, הנתח שיופנה לתקציב ההקמה
	$=20 * 58 / 80.4 = 14.4$	

<p>מוגדרת לפי סך ההשתתפות העצמית של החברים במציע מוכפלת ביחס הצעת המחיר של מציע א' לשנת הפעלה מוכפלת ב-4 לסה"כ הצעת המחיר הכוללת, כמוגדר בסעיף 47.2 להסכם ההתקשרות:</p> $=20 * 5.6 * 4 / 80.4 = 5.6$	5.6 מש"ח	מתוך ההשתתפות העצמית של החברים במציע, הנתח שיופנה לתקציב הקבוע להפעלה ותחזוקה
<p>הפער בין הצעת המחיר של מציע א' להקמה לבין השתתפות החברים בספק בתקציב ההקמה:</p> $=58 - 14.4 = 43.6$	43.6 מש"ח	השתתפות המשרד בתקציב ההקמה
<p>הפער בין הצעת המחיר של מציע א' לשנת הפעלה מוכפלת ב-4 לבין השתתפות החברים בספק בתקציב הקבוע להפעלה ותחזוקה:</p> $=5.6 * 4 - 5.6 = 16.8$	16.8 מש"ח	השתתפות המשרד בתקציב הקבוע להפעלה ותחזוקה
<p>כמוגדר בסעיף 57.1 להסכם ההתקשרות</p>	7.5 מש"ח	התמורה של המשרד עבור אקסלרציה
<p>השלמת התמורה של המשרד ל- 80 מ' ש"ח:</p> $=80 - 7.5 - 16.8 - 43.6 = 12.1$	12.1 מש"ח	קרן לצרכים מיוחדים

בדוגמא זו תקציב המרכז לפי הוראות הטבלה בסעיף 47.1 להסכם ההתקשרות תראה כך:

סה"כ	השתתפות החברים בספק	השתתפות המשרד	סעיף תקציבי
58	14.4	43.6	תקציב להקמת המרכז
22.4	5.6	16.8	תקציב קבוע לתפעול ותחזוקה
7.5	0	7.5	תקציב אקסלרציה לפעולות
12.1	0	12.1	קרן לצרכים נוספים
100	20	80	סה"כ

בנספח זה דוגמאות לצרכי המחשה והבהרה של תנאי המכרז – אין לראות בו המלצה למציעים או מגבלה עליהם. הערכים בדוגמאות להלן מעוגלים לטובת פשטות ההצגה.

דוגמא ב' – מציע ב'

מציע ב' הציע את הצעת המחיר הבאה (לפי נספח ג'2 – הצעת המחיר):

סעיף	רכיב התמורה	סכום מוצע בש"ח לפני מע"מ	הערות
1	תשלום חד פעמי להקמת המרכז	34.53 מ' ש"ח	התמורה לסעיף זה לא תעלה על 49.57 מ' ש"ח בתוספת מע"מ (58 מ' ש"ח כולל מע"מ).
2	תשלום שנתי קבוע להפעלת ותחזוקת המרכז	8.55 מ' ש"ח	התמורה לא תפחת מ- 4% מהתשלום להקמת המרכז.

ומציע ב' הציע את ההצעה הבאה להגדלת השתתפות החברים במציע (לפי נספח ג'2 – הצעת המחיר):

רכיב התמורה	סכום מוצע בש"ח לפני מע"מ	יחידת מידה
התחייבות להגדלת השתתפות החברים במציע בתקציב המרכז	0	ש"ח

הסבר על מנגנון בניית רכיבי התמורה לפי דוגמא זו:

רכיבי הצעת המחיר והתמורה	ערך (כולל מע"מ)	הערה/הסבר
הצעת המחיר של מציע ב' להקמה	40.4 מש"ח	
הצעת המחיר של מציע ב' לשנת הפעלה	10 מש"ח	הצעה מקסימלית, מכיוון שהצעת המחיר הכוללת להקמה + שנת הפעלה מוכפלת ב 4 לא תעלה במצטבר על 80.4 מש"ח לפי סעיף 4.3.4 להזמנה להציע הצעות.
סה"כ הצעת המחיר הכוללת של המציע להקמה ולהפעלה	80.4 מש"ח	$=40.4+4*10$ לפי סעיף 5.5.3 להזמנה להציע הצעות
השתתפות עצמית של החברים במציע	20 מש"ח	השתתפות עצמית מינימלית לפי סעיף 1.6 להזמנה להציע הצעות
מתוך ההשתתפות העצמית של החברים במציע, הנתח שיופנה לתקציב ההקמה	10.05 מש"ח	מוגדרת לפי סך ההשתתפות העצמית של החברים במציע מוכפלת ביחס הצעת המחיר של מציע ב' להקמה לסה"כ הצעת המחיר הכוללת, כמוגדר בסעיף 47.2 להסכם ההתקשרות: $=20 * 40.4/80.4 = 10.05$

<p>מוגדרת לפי סך ההשתתפות העצמית של החברים במציע מוכפלת ביחס הצעת המחיר של מציע ב' לשנת הפעלה מוכפלת ב-4 לסה"כ הצעת המחיר הכוללת, כמוגדר בסעיף 47.2 להסכם ההתקשרות:</p> $=20 * 10^4 / 80.4 = 9.96$	9.96 מש"ח	מתוך ההשתתפות העצמית של החברים במציע, הנתח שיופנה לתקציב הקבוע להפעלה ותחזוקה
<p>הפער בין הצעת המחיר של מציע ב' להקמה לבין השתתפות החברים בספק בתקציב ההקמה:</p> $=40.4 - 10.05 = 30.35$	30.35 מש"ח	השתתפות המשרד בתקציב ההקמה
<p>הפער בין הצעת המחיר של מציע ב' לשנת הפעלה מוכפלת ב-4 לבין השתתפות החברים בספק בתקציב הקבוע להפעלה ותחזוקה:</p> $=10 * 4 - 9.96 = 30.04$	30.04 מש"ח	השתתפות המשרד בתקציב הקבוע להפעלה ותחזוקה
<p>כמוגדר בסעיף 57.1 להסכם ההתקשרות</p>	7.5 מש"ח	התמורה של המשרד עבור אקסלרציה
<p>השלמת התמורה של המשרד ל-80 מ' שח:</p> $=80 - 7.5 - 30.04 - 30.35 = 12.1$	12.1 מש"ח	קרן לצרכים מיוחדים

בדוגמא זו תקציב המרכז לפי הוראות הטבלה בסעיף 47.1 להסכם ההתקשרות תראה כך:

סה"כ	השתתפות החברים בספק	השתתפות המשרד	סעיף תקציבי
40.4	10.05	30.35	תקציב להקמת המרכז
40	9.96	30.04	תקציב קבוע לתפעול ותחזוקה
7.5	0	7.5	תקציב לפעולות אקסלרציה
12.1	0	12.1	קרן לצרכים נוספים
100	20	80	סה"כ

בנספח זה דוגמאות לצרכי המחשה והבהרה של תנאי המכרז – אין לראות בו המלצה למציעים או מגבלה עליהם. הערכים בדוגמאות להלן מעוגלים לטובת פשטות ההצגה.

דוגמא ג' - מציע ג'

מציע ג' הציע את הצעת המחיר הבאה (לפי נספח ג' 2 – הצעת המחיר):

סעיף	רכיב התמורה	סכום מוצע בש"ח לפני מע"מ	הערות
1	תשלום חד פעמי להקמת המרכז	34.53 מ' ש"ח	התמורה לסעיף זה לא תעלה על 49.57 מ' ש"ח בתוספת מע"מ (58 מ' ש"ח כולל מע"מ).
2	תשלום שנתי קבוע להפעלת ותחזוקת המרכז	8.55 מ' ש"ח	התמורה לא תפחת מ- 4% מהתשלום להקמת המרכז.

ומציע ג' הציע את ההצעה הבאה להגדלת השתתפות החברים במציע (לפי נספח ג' 2 – הצעת המחיר):

רכיב התמורה	סכום מוצע בש"ח לפני מע"מ	יחידת מידה
התחייבות להגדלת השתתפות החברים במציע בתקציב המרכז	2	ש"ח

הסבר על מנגנון בניית רכיבי התמורה לפי דוגמא זו:

רכיבי הצעת המחיר והתמורה	ערך (כולל מע"מ)	הערה/הסבר
הצעת המחיר של מציע ג' להקמה	40 מש"ח	
הצעת המחיר של מציע ג' לשנת הפעלה	8 מש"ח	
סה"כ הצעת המחיר הכוללת של המציע להקמה ולהפעלה	72 מש"ח	$=40+8$ לפי סעיף 5.5.3 להזמנה להציע הצעות
השתתפות עצמית של החברים במציע	22 מש"ח	השתתפות עצמית מינימלית לפי סעיף 1.6 להזמנה להציע הצעות בתוספת הגדלת השתתפות החברים במציע על פי הצעת מציע ג': $=20+2 = 22$
מתוך ההשתתפות העצמית של החברים במציע, הנתח שיופנה לתקציב ההקמה	12.2 מש"ח	מוגדרת לפי סך ההשתתפות העצמית של החברים במציע מוכפלת ביחס הצעת המחיר של מציע ג' להקמה לסה"כ הצעת המחיר הכוללת, כמוגדר בסעיף 47.2 להסכם ההתקשרות: $=22 * 40 / 72 = 12.2$

<p>מוגדרת לפי סך ההשתתפות העצמית של החברים במציע מוכפלת ביחס הצעת המחיר של מציע ג' לשנת הפעלה מוכפלת ב-4 לסה"כ הצעת המחיר הכוללת, כמוגדר בסעיף 47.2 להסכם ההתקשרות:</p> $=22 * 8 * 4 / 72 = 9.8$	9.8 מש"ח	מתוך ההשתתפות העצמית של החברים במציע, הנתח שיופנה לתקציב הקבוע להפעלה ותחזוקה
<p>הפער בין הצעת המחיר של מציע ג' להקמה לבין השתתפות החברים בספק בתקציב ההקמה:</p> $=40 - 12.2 = 27.8$	27.8 מש"ח	השתתפות המשרד בתקציב ההקמה
<p>הפער בין הצעת המחיר של מציע ג' לשנת הפעלה מוכפלת ב-4 לבין השתתפות החברים בספק בתקציב הקבוע להפעלה ותחזוקה:</p> $=8 * 4 - 9.8 = 22.2$	22.2 מש"ח	השתתפות המשרד בתקציב הקבוע להפעלה ותחזוקה
<p>כמוגדר בסעיף 57.1 להסכם ההתקשרות</p>	7.5 מש"ח	התמורה של המשרד עבור אקסלרציה
<p>השלמת התמורה של המשרד ל-80 מ' ש:</p> $=80 - 7.5 - 22.2 - 27.8 = 22.5$	22.5 מש"ח	קרן לצרכים מיוחדים

בדוגמא זו תקציב המרכז לפי הוראות הטבלה בסעיף 47.1 להסכם ההתקשרות תראה כך:

סה"כ	השתתפות החברים בספק	השתתפות המשרד	סעיף תקציבי
40	12.2	27.8	תקציב להקמת המרכז
32	9.8	22.2	תקציב קבוע לתפעול ותחזוקה
7.5	0	7.5	תקציב לפעולות אקסלרציה
22.5	0	22.5	קרן לצרכים נוספים
102	22	80	סה"כ